

第1分科会「経営・ビジョン」の運営概要

【研究課題】 創意と活力に満ちた学校経営ビジョンと校長の在り方

【リーダーシップの視点】

(1) 将来を見据えた明確な学校経営ビジョンの策定

(2) 学校の役割を明確にした創造的な学校経営の推進

I 分科会研究協議の運営計画

〈リーダーシップの視点1について〉

○将来を見据えた明確な学校経営ビジョンを策定していくための校長の果たすべき役割と指導性を究明する。

【討議の柱1】

「明確なビジョン策定とその具体的方策提示における校長の役割と指導性」

【キーワード】

「明確なビジョン」 「具体的方策の提示」

〈リーダーシップの視点2について〉

○確かな子どもの未来を実現するための学校の果たすべき役割を明確にした学校経営ビジョンを示し、子どもの夢の実現に向けた創造的な学校経営の推進のために校長の果たすべき役割と指導性を究明する。

【討議の柱2】

「教職員や地域とのビジョン共有と地域に根ざした学校経営における校長の役割と指導性」

【キーワード】

「ビジョンの共有」 「地域に根ざした学校経営」

II 昨年の成果と課題 ～道小：渡島・北斗大会から～

【成果】

- ・学校経営ビジョンの策定においては、教育情勢や各市町村の教育課題、自校の状況を見極めた上で具体的な方策を示すということを確認している。
- ・校長の先見性と力強いリーダーシップが不可欠であり、学校組織マネジメントにおける校長の役割と指導性を明らかにしている。
- ・策定した学校経営ビジョンを教職員、保護者・地域に深く浸透させるための具体策や成果を共有することの大切さが話し合われている。

【課題】

- ・自校の課題や目指すべき方向をしっかりと見定め、到達時期や到達度等を踏まえるなど、展望を明確にした学校経営ビジョンの策定の在り方が課題である。
- ・学校経営ビジョンを教職員や保護者・地域に深く浸透させる方策の在り方について検討する必要がある。

Ⅲ 研究発表の概要

- (1) 研究発表者 胆振地区 登別市立幌別西小学校 中村 完 校長
- (2) 発表題「希望と高い志をもち、未来に向かって心豊かに生きる人間の育成」
～地域に根ざした魅力ある学校づくりの推進における校長のリーダーシップ～
- (3) 発表の趣旨
- ①視点1
 - ・学力向上の方策提示とその実践における校長のリーダーシップ
 - ・指針を具体的に示して進める教職員との協働体制づくり
 - ②視点2
 - ・学校運営協議会を通して地域とともに進める創造的な学校運営
 - ・教職員や地域とビジョンを共有しながら進める土曜授業推進事業

Ⅳ 協議の流れ

- (1) 趣旨説明（10分） 登別市立幌別小学校 八田 敏史 校長
- ・趣旨、研究の視点、研究協議等について
 - ・プロジェクターによるプレゼンテーション
- (2) 研究発表（30分） 登別市立幌別西小学校 中村 完 校長
- ・プロジェクターによるプレゼンテーション
- (3) 研究協議①（50分）グループ協議と発表 <5～6人のグループ編成>
- ①自己紹介（名刺交換）
 - ②自校の「経営・ビジョン」の交流
 - ③研究発表・視点に関するグループ内意見交換
 - ④グループの発表内容の確認
- (4) 研究討議②（75分）
- ①グループ発表
 - ②全体討議
- (5) まとめ（10分）
- 登別市立幌別小学校 八田 敏史 校長