

# 日高地区 教育経営・法制研究会

- 1 目的 教育経営並びに法制上の諸問題について研究協議を行い、管内の学校経営の充実・発展に資する。
- 2 主催 北海道小学校長会 北海道中学校長会
- 3 後援 北海道教育庁日高教育局  
日高管内教育委員会連絡協議会  
新冠町教育委員会
- 4 主管 日高地区校長会
- 5 日時 令和2年8月4日(火)
- 6 会場 新冠町レ・コード館（住所:北海道新冠郡新冠町字中央町1番地の4）
- 7 参加者 日高管内小・中学校の校長他（21名） ※各町代表 1名
- 8 日程 9:40～9:55 受付  
9:55～10:10 開会式  
10:10～10:50 情勢報告  
11:00～11:45 講話  
11:45～12:00 閉会式
- 9 全体会
  - 活動報告  
北海道中学校長会 会長 鎌田 浩志 氏（岩見沢市立北村中学校長）  
・北海道小学校長会および中学校長会の活動について報告・紹介
  - 一般情勢報告  
北海道小学校長会 幹事 西村 裕子 氏（札幌市立西野小学校長）  
北海道中学校長会 幹事 山田 誠一 氏（苫小牧市立沼ノ端中学校長）  
・教育制度 教育改革について  
・子どもについて  
・教職員に関すること 危機管理について  
・その他

## 10 講 話

講師 北海道教育庁日高教育局義務教育指導監 橋本雄一郎 氏

講話テーマ 「『働き方改革』は『学び方改革』」～ポスト・コロナの学校経営～

### 【概要】

#### (1) コロナ禍で見えたこと

- ・学校の果たしている社会的役割
- ・子どもに付けさせなければならない力
- ・子どもの学びが止まらなかった学校（自力で学習できる条件・指導法の違いが明らかに）

#### (2) 学校経営とは ～20年後を見据えて

- ・学校の現状（学校経営のフレームの変更）
- ・学校経営とは（教育は未来の社会への先行投資）
- ・経営全体のロジック 4 段階（理念・目標/目的・戦略・戦術）

#### (3) 無駄を省き強みを生かす、戦略・戦術

- ・カリキュラムマネジメント（先生が困難に感じているところにヒントがある）
- ・保護者連携（目的達成のための時間対効果の比較検証）
- ・PTA活動見直し（廃止ではなく休止して検討期間する）
- ・教室設営の統一
- ・校務運営組織・年間サイクルの見直し
- ・大量採用時代の校内研修

#### (4) 学校改革を阻むもの

- ・慣性の法則（慣れた親しみのある方法でいたい）
- ・経験とプライド
- ・〇×式思考（損益相殺で利益率 8 割を目指す）
- ・いい人（子どもを思い、保護者を思い、同僚を思う。が、先を見ていない。）
- ・職員の意識・職場の空気（その動きや考え方を生む環境要因に目を向ける）
- ・経営基盤の強化のために（働き方改革と学力向上は両立する）

## 11 閉会式

神成浩日高地区校長会会長の挨拶で閉会。

※新型コロナウイルス感染症対策として時間・内容・参加人数等規模を縮小して実施