

令和8年度

## 釧路市地区の巻

事務局 釧路市立昭和小学校

釧路市小学校長会は、釧路市教育行政執行方針に示された「教育は人づくり」を礎に、校長が最高責任者としての使命感をもち「自立の精神」で組織改善に努める。また「和敬の精神」を大切に会員相互で切磋琢磨し、釧路市の小学校教育の発展に寄与する。



【出典：北海道釧路総合振興局商工労働観光課】

### I 本年度の運営方針

- 1 教育改革の動向を見極めながら、校長が抱える課題と情報を組織として共有し、「組織の向上と（釧路市立）学校教育の振興」を図るため、相互の協力や信頼関係を深め校長会全体の力を結集して活動の充実と諸問題の解決に努める。
- 2 関係各所（釧路市中学校長会、釧路市教育委員会、北海道教育委員会等）との連携を密にし、教育諸課題の適切な対応に努めるとともに、教育諸条件の整備充実、教職員の社会的・経済的地位の向上を目指す。

### II 活動の重点

- 1 釧路市が目指す学校教育を実現するための学校組織マネジメント  
持続可能な社会の創り手である子どもたちが主体となって生きる力を育むために、義務教育9年間の連続性と系統性を基軸に据え、「深い学び」の実現を目指す。校長は、そのためのビジョンと戦略を明確に示し、全職員が互いに尊重する心理的安全性の高い職場づくりを進める。
- 2 危機管理能力の向上  
平常時、緊急時、収束時の三つのフェーズについて校長自らが熟知し、教職員が一体となって対応できるよう、適切なリーダーシップを発揮する。
- 3 人材育成  
①学校教育の成否は教員の資質によると

ころが大きい。校長は、研修計画を踏まえ、日常の授業観察や各種調査結果等を根拠に各種対話を進めたり他者をつないだりするなどして、全ての教員が主体的に資質・能力の向上を図るよう指導・助言する。

- ②釧路市に勤務し学校組織マネジメントに力を尽くしている教頭が一人でも多く校長採用・登録となるよう、校長会としてプロジェクトチームを編制して、後継者育成に力を注ぐ。また、「働きやすさ」と「働きがい」の両面から教職員をサポートし、様々なキャリアステージに応じた働き掛けを強化し、人材育成を図る。
- 4 不登校への対策と対応  
児童生徒が主体となる「絆づくり」と教職員主導による「居場所づくり」を積極的に進め、すべての児童にとって安心感と充実感が体感できる学校づくりを進める。また、校内教育支援ルームの整備や関係機関との連携を積極的に進める。自校の不登校対策・対応に学びの多様化学校である「くしろ創明学園」からの情報提供や取組・手法を取り入れるなど、連携を深め全市的な取組を推進する。
- 5 働き方改革  
教員の働き方改革の目的は、「教員のこれまでの働き方を見直し、自らの授業を磨くとともに日々の生活の質や教職人生を

豊かにすることで、自らの人間性や創造性を高め、子どもたちに対して効果的な教育活動を行うことができるようになること」である。その理念を実現するため、北海道アクションプラン（第3期）や「釧路市小中学校働き方改革アクションプラン」の目標、重視する視点、具体的な取組における実践にリーダーシップを発揮する。

### Ⅲ 各部の活動方針

#### 1 経営部

今日的な教育課題に主体的に対応するため、学校経営上の課題等について情報収集・情報共有するとともに、課題解決に向け協議し、改善策を模索するなど、資質向上を図る。

- ①学校経営上の諸問題や管理運営に関する法制研究
- ②法的根拠に基づく適切な教育課程の編成を重視した学校経営の推進及び学校組織マネジメントを基盤とした学校力の向上
- ③働き方改革を通じた教育の質の向上
- ④地区教育経営研究会の運営と提言作成に向けた準備

#### 2 研修部

校長としての資質・能力の向上を図ることを目的に、全連小や道小との連携を図りながら、各小学校が抱える様々な教育課題に応じた研修の企画・運営を通じて、会員相互の学びと交流を促進する。

- ①地域ブロック研修の企画・運営
- ②後継者育成研修の企画・運営
- ③学校経営研究協議会の企画・運営
- ④全連小・道小研究大会への参加、還元

#### 3 情報部

教育情報の収集と発信、会員相互の連携と理解を深める広報活動を推進し、組織の強化や活動の効率化に努める。

- ①教育情報の収集と発信
- ②デジタル会誌「潮流」の発行
- ③道小情報部との連携
- ④教育資料の回覧

#### 4 対策部

教育上の諸問題を把握し、情報の交流、関係機関等との連携を深め、教育条件の改善や組織強化に努める。

- ①市教委への要望の集約と要望書の作成、市教委との意見交換会の開催
- ②道小からの各種調査への対応
- ③厚生・親睦に関する企画・運営
- ④教育関係者新春懇親会の開催

#### 5 特別委員会

学校教育をめぐる今日的な諸課題について校長として学校経営の視点から、実態を的確に把握して現状を分析し、傾向や特徴、問題点や課題を明らかにするとともに、活動を通して、校長の学校経営に資する。

- ①不登校対策・対応
- ②小中連携・小中一貫教育
- ③ハラスメントや服務規律に関する理解と対応
- ④その他の喫緊の教育課題への対応

### Ⅳ 役員

会 長	小川 一法 (中央小)
副 会 長	森口 暢宏 (芦野小)
事務局 長	富田 義宏 (釧路小)
事務局 次長	長谷川 順子 (昭和小)
会 計	田中 君枝 (清明小)
経 営 部 長	佐久間 勝教 (湖畔小)
研 修 部 長	富田 直子 (青葉小)
情 報 部 長	隈江 幸男 (城山小)
対 策 部 長	福田 由美子 (鳥取西小)
特 別 委 員 長	渥美 清孝 (桜が丘小)